

ESPACE DANIEL SORANO

**Assemblée Générale
du 15 décembre 2025**



Rapport moral de l'exercice 1^{er} juillet 2024 au 30 juin 2025

de Nicole BONAVENTURE, Présidente

Chers administrateurs, chers adhérents,

Comme chaque année, je viens vous rendre compte de la gestion de l'association en vous présentant le Rapport Moral de la saison 2024-2025.

L'objectif étant de retracer les faits marquants de la saison écoulée, d'ouvrir la réflexion sur nos perspectives et de faire état de la gouvernance de l'association.

REGARD SUR LA SAISON 2024-2025

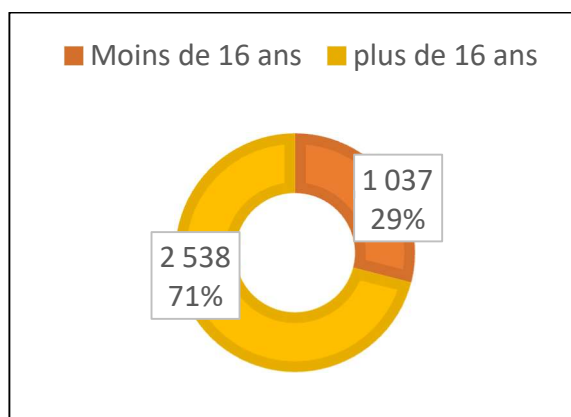
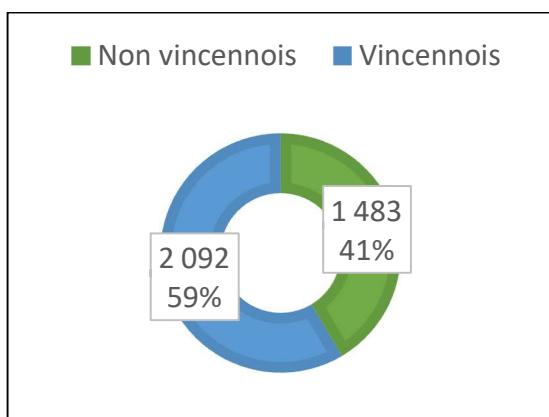
LES ADHERENTS,

Au 30 juin 2025, l'Espace SORANO enregistrait 3 936 inscriptions pour **3 575 adhésions** contre 3 546 en 2023-2024. Cette légère hausse confirme que nous regagnons progressivement le niveau de fréquentation de la saison 2019-2020 (avant le COVID).

* Il est précisé que le nombre d'inscriptions est, comme chaque année, supérieur au nombre d'adhésions. Ceci étant dû aux adhérents qui s'inscrivent dans plusieurs ateliers et ne paient qu'une seule adhésion à l'Espace SORANO.

Les adhérents se répartissent comme suit :

	- DE 16 ANS	+ DE 16 ANS	Total
NON VINCENNOIS	319	1 164	1 483
VINCENNOIS	718	1 374	2 092
Total	1 037	2 538	3 575



SUR LE PLAN DES RESSOURCES HUMAINES,

- Le départ à la retraite de Marie-Claude LARROQUE au 31 janvier 2025, après plus de 17 années, à la coordination des Entités Hébergées et des locations externes,
- Le départ à la retraite au 30 avril 2025 de Robert SALLAFRANQUE, salarié depuis plus de 42 ans, animateur des ateliers de danse africaine, de danse afro-brésilienne et d'abdos-fessiers – assouplissement – fitness,
- Le départ le 31 décembre 2024, dans le cadre d'une rupture conventionnelle, de Marie DUCHARY (2 ans d'ancienneté), agente d'accueil,
- Le recrutement au 13 novembre 2024 et pour une durée de 10 mois, d'un alternant en communication pour assister la responsable de la communication dans le développement de la communication digitale,
- L'arrivée de Mme Sabrina FASCIONE le 1^{er} février 2025 en remplacement du poste de Mme Marie-Claude LARROQUE, en tant que chargée d'administration polyvalente (moyens généraux locations externes, suivi de l'animation statutaire, des ateliers Sorano et des Ressources Humaines),
- La nomination M. Anthony LECOINTE en tant que « Responsable du bar » à compter du 3 février 2025,
- Une réorganisation et une redistribution d'une partie des missions de l'équipe administrative dont, l'attribution à Mme Céline SARTORIO de la coordination des Entités Hébergées,
- L'augmentation du temps de travail (de 35 heures à 37 heures hebdomadaires donnant lieu à RTT) pour 3 agents d'accueil,
- La proposition d'une Charte de Télétravail pour une catégorie de salarié,
- L'accueil d'une stagiaire non rémunérée, étudiante à l'Institut des Cadres, du 21 octobre au 08 novembre 2024, d'un élève de 3^{ème} en stage d'observation en décembre 2024 et d'un stagiaire régisseur lumière en immersion du 3 au 7 juin 2025.
- L'année écoulée a également été marquée par des arrêts maladie successifs sur le dernier trimestre de la saison nécessitant la formation et le recrutement d'agents d'accueil en CDD.

EN TERMES DE FONCTIONNEMENT ET GESTION,

- Au regard de la faible activité et du peu de fréquentation, la fermeture anticipée de la structure le 1^{er} dimanche des vacances scolaires,
- La refonte des tarifs internes et externes incluant un forfait stockage pour les Entités Hébergées, la facturation du technicien si cela est nécessaire pour les locations externes et l'application d'un tarif préférentiel pour les vincennois et les associations/compagnies du spectacle vivant,
- La renégociation de certains contrats avec les fournisseurs permettant d'ajuster et de redéfinir les besoins, marquée cette saison, par le passage de la téléphonie numérique à la téléphonie digitale et la mise en place d'une WIFI renforcée dans le foyer,
- L'intégration progressive du logiciel de gestion des adhésions et des inscriptions « Mon Club ».

LE DEVELOPPEMENT DE L'OFFRE,

- Après le départ de 3 Entités Hébergées à la fin de la saison 2023-2024, ce sont 6 nouvelles qui ont été accueillies en septembre 2024 permettant de compléter l'offre proposée aux adhérents,
- Le développement des ventes de snacking au bar,
- L'expérimentation de ventes d'assiettes de charcuterie ou de fromage les soirs de spectacle,
- Des initiatives proposées dans le cadre des « Dimanche animés » permettant aux adhérents et aux usagers de partager, en famille, des moments chaleureux et conviviaux.

LA COMMUNICATION,

Le recrutement d'un alternant nous a permis de déployer de nouveaux outils, notamment en **communication digitale**.

Nous avons multiplié le nombre de publications Instagram avec des rendez-vous réguliers : publications en amont des événements et retour sur les événements passés. Ce second type de publications qu'il concerne le Jazz, le Théâtre ou encore les expositions récoltent toujours un nombre important de vues. Chaque événement de notre saison culturelle fait désormais l'objet d'une story des premières minutes.

Au fil des mois, l'expérience a démontré que le meilleur vecteur pour attirer plus de spectateurs en amont des représentations reste le tractage de nos flyers :

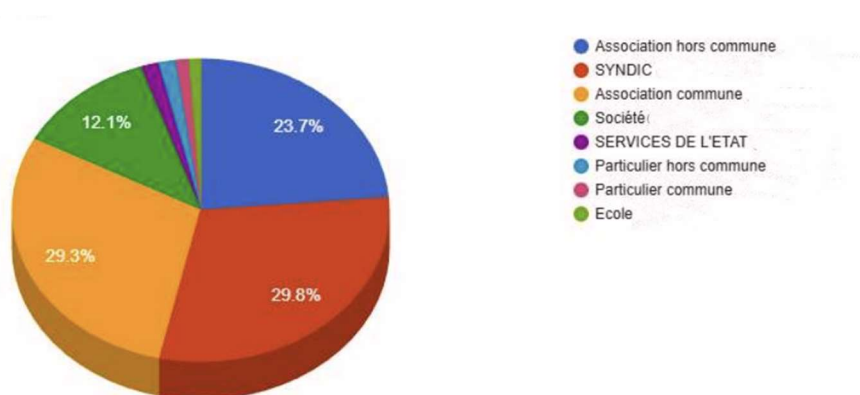
- À l'Auditorium idéalement lors d'un évènement similaire à notre programmation,
- À l'entrée de spectacles programmés dans des structures proches géographiquement comme la Cartoucherie, le Château de Vincennes, le Nouveau Théâtre de Montreuil ou encore Le comptoir et La Halle Roublot à Fontenay,
- À la sortie des écoles pour le Jeune public,
- En interne (boîte aux lettres des animateurs) et passage en début de cours,
- Sur le marché le dimanche matin.

Comme chaque année, nous remercions le service de communication de la Ville de Vincennes pour son soutien indéfectible par la répartition de nos supports de communication sur la ville et le relai de nos communications dans le Vincennes Info et sur les réseaux sociaux.

L'UTILISATION DES ESPACES, 5 500 M² A EXPLOITER,

En dehors des 2 924 heures qui ont été réservées pour les ateliers menés par les animateurs salariés, ce sont :

- **22 670 heures dites de *locations internes*** ont été facturées aux Entités Hébergées (dont 54% de celles-ci dédiées à Vincennes Images, Micronet, au Trèfle vincennois et aux Echecs de Vincennes et 4% aux pratiques amateurs),
- **2 080 heures dites de *locations externes*** qui ont été facturées selon la répartition ci-dessous :
 - 29,8 % : syndics (Assemblées Générales)
 - 29.3 % : associations vincennoises
 - 23,7 % : associations hors commune
 - 12,1% : sociétés (séminaires, réunions)
 - 2.5 % : particuliers



LES TRAVAUX REALISES PAR LA VILLE DE VINCENNES

Foyer ;

- Installation de filtres solaires sur les baies vitrées pour lutter contre les fortes chaleurs,
- Mise en place d'un écran relié aux caméras au niveau du bar pour surveiller les entrées et les sorties,
- Equipement d'une rampe à hauteur d'enfants dans les escaliers du foyer pour qu'ils puissent monter et descendre en toute sécurité

Salle A2 ;

- Changement de deux fenêtres de la salle A2 pour faciliter leurs ouvertures et descente de la commande de la 3ème fenêtre,

Salle Sculpture ;

- Installation d'un coup de poing proche des fours à poterie pour couper l'électricité en cas d'urgence,
- Réparation de la ventilation du local fours,

Petit Sorano ;

- Equipement d'un vidéoprojecteur et d'un écran dans le Petit Sorano, pose de tubes supplémentaires pour accroches projecteurs,
- Câblage alimentation électrique et RJ45 dans toute la salle,

Théâtre Sorano ;

- Changement des éclairages en LED du Théâtre (marches, plateau),

Bâtiment ;

- Mise à jour de l'ensemble des plans d'évacuation de la structure.

PERSPECTIVES 2025-2026

UN CALENDRIER ADAPTE A LA FREQUENTATION

Il a été proposé, pour la saison 2025-2026, de modifier les horaires d'ouverture et de fermeture afin de s'adapter à la fréquentation et aux besoins :

- En période scolaire :
 - . les samedis sans évènement, fermeture à 18h00 au lieu de 20h00,
 - . les dimanches, ouverture à 9h45 (au lieu de 11h45) et fermeture à 18h (au lieu de 20h00) : les dimanches matins étant plus propices à la pratique d'une activité.
- En période de vacances scolaires (1^{ère} semaine des petites vacances) :
 - . du lundi au vendredi (de 8h45 à 20h00) au lieu du lundi au samedi.

LES ACTIVITES RESTENT UN AXE FORT DE NOTRE PROJET ASSOCIATIF

Nous veillerons à pérenniser les activités qui existent et à ne pas créer de concurrence entre elles.

Nous nous attacherons à proposer à nos adhérents de nouvelles activités, diversifiées et innovantes, en accueillant de nouvelles Entités Hébergées pour enrichir notre offre.

Nous continuerons de permettre à toutes nos Entités Hébergées de produire leurs projets / spectacles de fin d'année dans les meilleures conditions. Pour répondre à l'augmentation du nombre de demandes, à l'arrivée de nouvelles Entités Hébergées et, dans un souci d'équité (répartition du nombre de jours / nombre d'heures), les modalités de mise à disposition et les conditions financières évolueront à compter de septembre 2025.

Nous encourageons tous les projets émanant des Entités Hébergées qui contribueront à dynamiser l'espace Daniel SORANO : animations dans le foyer, stages durant les vacances scolaires...

LE SPECTACLE VIVANT

Dans le domaine du théâtre, nous maintiendrons une offre variée, avec des propositions pour tous les âges et tous les goûts et nous poursuivrons un soutien à la création artistique par la mise en place de résidences.

Dans le domaine du Jazz, nous continuerons notre collaboration avec la programmation de Vincent BESSIERES qui propose chaque année une programmation de qualité.

L'ESPACE SORANO, UN LIEU DE CULTURE, DE PARTAGE ET DE RENCONTRE

L'Espace SORANO est un lieu ouvert à tous, intergénérationnel, dédié à l'épanouissement artistique et social. Nous réaffirmons notre volonté de dynamiser l'offre afin d'attirer de nouveaux publics et de développer des actions communes et fédératrices qui favoriseront les rencontres entre adhérents, entre citoyens et qui contribueront au rayonnement de notre association sur le territoire.

LES DIMANCHES ANIMÉS

L'expérience réussie de la saison 2024-2025 confirme que ce projet mérite d'être développé pour permettre que vive Sorano les dimanches. Les événements permettant de créer du lien et des temps familiaux et chaleureux seront ainsi multipliés en 2025-2026.

Aussi, les conférences *Altaïr*, programmées jusque-là les mardis à 15h00 seront déplacées les dimanches après-midi. Ce changement contribuera d'une part, au développement des dimanches animés et permettront d'autre part, à un public plus large de profiter de ces conférences de qualité.

LA COMMUNICATION, UN AXE FORT POUR 2025-2026

Nous allons continuer d'explorer les outils déployés en 2024-2025, notamment en communication digitale pour faire rayonner l'Espace Sorano et augmenter sa visibilité en termes de programmation culturelle, d'activités et d'offre de location d'espaces. Le développement de notre page LinkedIn et une nouvelle version de notre site internet sont aussi des objectifs de travail pour la saison 2025-2026.

UNE MODERNISATION DE NOS OUTILS

Le logiciel de gestion des inscriptions et des adhésions *Mon Club* remplacera *Fédéral*, celui-ci plus moderne et adapté à l'évolution de nos besoins permettra en autres, les inscriptions en ligne.

Le changement de notre logiciel comptable - pour permettre d'une part la mise en place de l'analytique et d'autre part la facturation électronique - et de notre caisse enregistreuse, s'inscriront également dans nos projets.

UNE EVOLUTION DES TARIFS DE LOCATION

A compter du 1^{er} septembre 2025,

- Les tarifs de Locations Externes distingueront les demandes en journée et, en soirée et week-end.
- Les Entités Hébergées de pratique amateur intégreront la grille tarifaire commune tout en bénéficiant d'une réduction de 90%.

Les membres du Conseil d'Administration, les membres du Bureau, l'équipe de SORANO, s'engagent à poursuivre le travail déjà engagé d'optimisation des ressources et à étudier toutes les pistes qui permettront de développer l'espace SORANO tout en tenant compte du contexte financier contraint.

INSTANCES STATUTAIRES

En vue de prendre, avec la direction, les décisions qui s'imposent, de déterminer le budget et en contrôler l'exécution,

Conformément aux statuts, les instances dirigeantes de notre association ont été renouvelées à l'occasion de l'Assemblée Générale du 16 décembre 2024.

ÉLECTION DES NOUVEAUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- 4 postes étaient à pourvoir :
 - Quatre membres sortants (M. BERNE, M. BOUDILLET, M. PUHARRE et M. LIBERT),
- 4 candidats se sont présentés :
 - Quatre membres sortants (M. BERNE, M. BOUDILLET, M. PUHARRE et M. LIBERT),
- Après un vote effectué à bulletin secret, ont été élus :
 - M. BERNE (51 voix)
 - M. BOUDILLET (51 voix)
 - M. PUHARRE (51 voix)
 - M. LIBERT (49 voix)

Le BUREAU, élu par le Conseil d'Administration du 16 décembre 2024, se compose de la façon suivante :

- Mme BONAVENTURE, Présidente
- M. BERNE, vice-président en charge des systèmes d'information et organisationnels
- M. DE VINZELLES, vice-président en charge du développement du Jazz
- M. ROSSIGNOL, trésorier
- M. LIBERT
- M. NOEL
- M. BOUDILLET

Sur la saison 2024-2025,

- Le Conseil d'Administration s'est réuni 4 fois : le 21 novembre et le 16 décembre 2024, le 10 avril mars et le 19 juin 2025,
- Le Bureau, les 11 septembre, 6 novembre et 4 décembre 2024 et les 9 janvier, 13 février, 18 mars, 14 mai et 10 juin 2025.

Je terminerai en adressant mes remerciements ;

A la Ville de Vincennes, notre principal partenaire et financeur, Madame le Maire, Charlotte LIBERT et Madame Annick VOISIN, adjointe à la Culture,

A toute l'équipe de salariés qui m'entoure, une équipe mobilisée, attentive et force de propositions,

Aux membres du Bureau impliqués, dynamiques et volontaires, avec une pensée affectueuse pour Monsieur Jacques LIBERT, décédé en cours de mandat,

Aux membres du Conseil d'Administration,

Aux responsables d'activités (ateliers et entités hébergées) pour leur disponibilité et leur dynamisme,

Aux adhérents.

Vous pouvez compter sur ma - notre - détermination : nous continuerons à faire vivre l'Espace SORANO avec énergie et conviction, afin qu'il reste un lieu de vie dynamique et incontournable pour les vincennois.

Pour l'Espace Daniel SORANO
La Présidente :

Nicole BONAVENTURE